



A) CURSO

Clave	Asignatura
5889	CONTABILIDAD ADMINISTRATIVA Y FINANZAS

Horas de teoría por semana	Horas de práctica por semana	Horas trabajo adicional estudiante	Créditos	Horas Totales
2	2	2	6	64

B) DATOS BÁSICOS DEL CURSO

	IEA	IM	IMA	IME	IMT
Nivel:			V		
Tipo (Optativa, Obligatoria)			Obligatoria		
Prerrequisito:			Contabilidad Financiera y de costos (5888)		
Clasificación CACEI:			CE		

C) OBJETIVO GENERAL DEL CURSO

Al finalizar el curso el estudiante será capaz de:

Aplicar las herramientas de la contabilidad administrativa y finanzas, para que en su vida profesional pueda llevar a cabo una buena planeación, tome decisiones y realice un excelente control administrativo.

D) CONTENIDOS Y MÉTODOS POR UNIDADES Y TEMAS

1.- EL PAPEL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE.		1 hrs
Objetivo Específico:	Analizar el papel que juega la información generada por las diferentes herramientas de la contabilidad administrativa.	



1.1. Comparación de la contabilidad financiera y la contabilidad administrativa. 1.2. La contabilidad administrativa en: La planeación. La toma de decisiones. El control administrativo.	
Lecturas y otros recursos	Libros, Artículos, bibliografía complementaria, internet.
Métodos de enseñanza	Presentación del tema y análisis de conceptos de acuerdo con el contenido temático.
Actividades de aprendizaje	Discusión de situaciones reales.

2.- LOS PRESUPUESTOS COMO HERRAMIENTA DE PLANEACIÓN.		15 hrs.
Objetivo Específico:	Realizar y analizar el presupuesto maestro para una empresa. Aplicar las razones financieras para un análisis financiero.	
2.1. Introducción. 2.1.1. Ventajas, limitaciones y clasificación. 2.2. Metodología del presupuesto maestro (de operación y financiero). 2.2.1. Presupuesto de ventas. 2.2.2. Presupuesto de producción. 2.2.3. Presupuesto de materia prima. 2.2.4. Presupuesto de mano de obra. 2.2.5. Presupuesto de gastos indirectos de fabricación. 2.2.6. Presupuestos de gastos de administración y venta. 2.2.7. Presupuesto de costo de venta. 2.2.8. Presupuesto de estado de resultados. 2.2.9. Presupuesto de flujo de efectivo. 2.2.10. Presupuesto de situación financiera (balance general). 2.3. Razones financieras. 2.3.1. Usos y limitaciones del análisis de razones financieras. 2.3.1.1. Razones de liquidez. 2.3.1.2. Razones de endeudamiento. 2.3.1.3. Razones de rentabilidad.		



Lecturas y otros recursos	Libros, Artículos, Normativas, bibliografía complementaria, internet.
Métodos de enseñanza	Presentación del tema y análisis de conceptos de acuerdo con el contenido temático. Elaboración de un presupuesto maestro y cálculo de razones financieras.
Actividades de aprendizaje	Elaboración de un presupuesto maestro, cálculo de sus razones financieras y exposición del análisis de los datos obtenidos. Elaboración de un reporte y una presentación.

3.- EL MODELO COSTO-VOLUMEN-UTILIDAD		10 hrs.
Objetivo Específico:	Analizar el modelo costo-volumen-utilidad y su uso en la planeación de utilidades, su aplicación en la simulación de decisiones, su empleo en la medición y evaluación del riesgo de la empresa.	
3.1. Fundamentos del modelo. 3.2. El punto de equilibrio. 3.3. Planeación de utilidades. 3.4. Análisis de sensibilidad del modelo. 3.4.1. Cambios en los costos unitarios. 3.4.2. Cambios en el precio. 3.4.3. Cambios en los costos fijos. 3.4.4. Cambios en el volumen. 3.5. El punto de equilibrio mezcla de productos. 3.6. El Costeo ABC en el punto de equilibrio. 3.7. Palanca de operación (apalancamiento operativo).		
Lecturas y otros recursos	Libros, Artículos, Normativas, bibliografía complementaria, internet.	
Métodos de enseñanza	Presentación del tema y análisis de conceptos de acuerdo con el contenido temático. Explicación del tema utilizando los datos de la compañía a la que se le hizo su presupuesto.	
Actividades de aprendizaje	Cálculo e interpretación del punto de equilibrio calculado a la empresa utilizada en el ejercicio de presupuestos. Elaboración de reporte escrito sobre estos cálculos.	

4.- TOMA DE DECISIONES A CORTO PLAZO		16 horas
---	--	-----------------



Objetivo Específico:	Emplear el proceso de la toma de decisiones a corto plazo ante diversas situaciones surgida en la empresa utilizando la técnica de costos relevantes y el análisis marginal.
<p>4.1. Modelo para la toma de decisiones a corto plazo.</p> <p>4.1.1. Costos relevantes.</p> <p>4.1.2. Análisis marginal.</p> <p>4.1.3. Costo de oportunidad.</p> <p>4.2. Principales decisiones a corto plazo.</p> <p>4.2.1. Hacer por cuenta propia o con Outsourcing.</p> <p>4.2.2. Composición óptima de artículos a producir.</p> <p>4.2.3. Eliminar o no una línea de artículos.</p> <p>4.2.4. Aceptar pedidos especiales.</p> <p>4.2.5. Terminar de procesar o hacerlo parcialmente.</p> <p>4.2.6. Cambiar el periodo de crédito.</p> <p>4.2.7. Ofrecer un descuento por pronto pago.</p> <p>4.2.8. Aceptar un descuento al pagar anticipadamente.</p> <p>4.3. Fijación de precios basados en el costo del producto.</p> <p>4.3.1. Método del costo total.</p> <p>4.3.2. Método del costeo directo.</p> <p>4.3.3. Método del rendimiento deseado.</p> <p>4.3.4. Método de cláusulas escalatorias.</p> <p>4.3.5. Método de valor económico agregado (EVA).</p> <p>4.4. Fuentes de financiamiento a corto plazo.</p>	
Lecturas y otros recursos	Libros, Artículos, Normativas, bibliografía complementaria, internet.
Métodos de enseñanza	Presentación del tema y análisis de conceptos de acuerdo con el contenido temático. Elaboración de ejercicios de diferentes acciones a tomar. Interpretación de resultados.
Actividades de aprendizaje	Analizar una situación y tomar la decisión de ejecutarla o no de acuerdo con los resultados obtenidos del análisis.

5.- EVALUACIÓN DE PROYECTOS DE INVERSIÓN.		22 horas
Objetivo Específico:	Utilizar una metodología para la evaluación de proyectos de inversión tomando en cuenta la importancia de la información contable en dicho proceso de evaluación.	



- 5.1. Metodología para el análisis y evaluación de proyectos de inversión.
 - 5.1.1. Definición de cada uno de los proyectos de inversión.
 - 5.1.1.1. Determinación del monto de inversión.
 - 5.1.1.2. Determinación de los flujos de efectivo.
 - 5.1.1.2.1. Depreciación de los equipos.
 - 5.1.1.2.2. Vida útil del proyecto.
 - 5.1.1.2.3. Valor de rescate.
 - 5.1.2. Determinación del costo del capital ponderado.
 - 5.1.2.1. Definición de tipos de valor: bonos, acciones, capital social, utilidades retenidas.
 - 5.1.2.2. Tasa esperada de rendimiento.
 - 5.1.2.3. Riesgo.
 - 5.1.2.4. Cálculo del costo de capital ponderado.
 - 5.1.2.4.1. Préstamos a corto y largo plazo.
 - 5.1.2.4.2. Capital social.
 - 5.1.2.4.3. Utilidades retenidas.
 - 5.1.3. Análisis cuantitativo.
 - 5.1.3.1. Métodos que no consideran el valor del dinero en el tiempo.
 - 5.1.3.1.1. Periodo de Recuperación.
 - 5.1.3.1.2. Tasa de Rendimiento Contable (TRC).
 - 5.1.3.2. Métodos que consideran el valor del dinero en el tiempo.
 - 5.1.3.2.1. Valor Presente Neto (VAN).
 - 5.1.3.2.2. Valor Anual Equivalente.
 - 5.1.3.2.3. Tasa Interna de Rendimiento (TIR).

Lecturas y otros recursos	Libros, Artículos, Normativas, bibliografía complementaria, internet.
Métodos de enseñanza	Presentación del tema y análisis de conceptos de acuerdo con el contenido temático. Explicación de los conceptos a través de la realización de un ejercicio.
Actividades de aprendizaje	Analizar un proyecto de inversión de la empresa a la que se le realizó el presupuesto. Elaborar un reporte con los resultados obtenidos de los cálculos realizados.

E) ESTRATEGIAS DE ENSEÑANZA Y APRENDIZAJE

Aplicar cada uno de los métodos vistos en clase a un caso dado desde el principio del curso por parte del profesor y hacer que el alumno replique las técnicas en otro caso asignado como tarea.



F) EVALUACIÓN Y ACREDITACIÓN

Evaluación:	Periodicidad	Forma de Evaluación y Ponderación Sugerida	Temas Para Cubrir
1er. Parcial	Sesión 16	25% Ponderación para evaluación ordinaria. Examen escrito teórico práctico 30%, Tareas 25%, Presupuesto 45%.	Unidad 1 y 2
2º Parcial	Sesión 32	25% Ponderación para evaluación ordinaria. Examen escrito teórico práctico 30%, Tareas 25%, Punto de equilibrio 45%.	Unidad 3
3er. Parcial	Sesión 48	25% Ponderación para evaluación ordinaria. Examen escrito teórico práctico 30%, Tareas 25%, Acción de corto plazo 45%.	Unidad 4
4to. Parcial	Sesión 64	25% Ponderación para evaluación ordinaria. Examen escrito teórico práctico 30%, Tareas 25%, Proyecto de inversión 45%.	Unidad 5
Evaluación Final Ordinario		100% (Promedio de las	



		Evaluaciones Parciales)	
Otra Actividad:			
Examen Extraordinario	Semana 17 del semestre en curso	100% Examen escrito teórico-práctico	100% Temario
Examen a título	Acorde a programación de Secretaría Escolar	100% Examen escrito teórico-práctico	100% Temario
Examen de regularización	Acorde a programación de Secretaría Escolar	100% Examen escrito teórico-práctico	100% Temario

G) BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS INFORMÁTICOS

Textos básicos

- RÁMIREZ PADILLA, DAVID NOEL. Contabilidad Administrativa, un enfoque estratégico para la competitividad. Décima edición. 2019. Mc Graw Hill.
- IZAR LANDETA, JUAN MANUEL. Contabilidad Administrativa. Primera edición. 2016. Instituto Mexicano de Contadores Públicos.
- IÑAKI JIMÉNEZ LARGO , Educación financiera, 2021, Editorial Marcombo.

Textos complementarios

- GUERRERO REYES, JOSÉ CLAUDIO; GALINDO ALVARADO JOSÉ FERNANDO, Contabilidad para administradores. Primera edición. 2014. Grupo editorial Patria.
- BACA URBINA, GABRIEL. Evaluación de Proyectos. Séptima edición. 2013. Mc Graw Hill.
- MORENO FERNÁNDEZ JOAQUIN. Contabilidad Básica. Cuarta edición 2014. Grupo Editorial Patria.
- ARREDONDO GONZÁLEZ, MARÍA MAGDALENA. Contabilidad y Análisis



de Costos. Segunda edición. 2015. Grupo Editorial Patria.

Recursos Informáticos

<https://dof.gob.mx> Página oficial del DIARIO OFICIAL DE LA FEDERACIÓN.

<https://sat.gob.mx> Página oficial del SERVICIO DE ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA.

<https://imss.gob.mx> Página oficial del INSTITUTO MEXICANO DEL SEGURO SOCIAL.

Microsoft Office.